

# Reunión de Gobernanza

Cambia las reglas y expectativas oficiales.

1

## Ronda de inicio

El rol de facilitador invita a los participantes, a compartir qué les ronda por la cabeza para centrarse en la reunión. Por turnos, sin interacción con otros.

2

## Generar la agenda

Los participantes construyen la agenda de tensiones a tratar, anotando una o dos palabras por tensión como recordatorio para el propietario del punto de la agenda.

3

## Tratar los puntos de la agenda



Proponente

### Presentar la propuesta

El proponente expone su propuesta, opcionalmente comparte su tensión. Otros pueden ayudar si el proponente lo solicita, pero solo para elaborar una propuesta inicial, no para mejorarla ni llegar a un consenso.



Cualquiera

### Preguntas aclaratorias

Cualquiera puede hacer preguntas al proponente para comprender mejor la propuesta, pero no para intentar influir. Sin discusión, ni reacciones. El proponente puede responder "no especificado" a cualquier pregunta.



Todos  
(excepto el  
proponente)

### Ronda de reacción

El facilitador pide a cada participante (excepto al proponente) una reacción, uno cada vez. Sin discusión. Las reacciones se dirigen a la propuesta, no a las personas.



Proponente

### Aclaración opcional

El proponente puede aclarar la intención o enmendar la propuesta, pero no tiene la obligación de hacerlo. Nadie más puede hablar, ni para ayudar.



Todos (incl. el  
proponente)

### Ronda de objeción

El Facilitador pregunta a cada participante (incluido el proponente): "¿Ves alguna razón por la cual la adopción de esta propuesta podría causarnos daño? ¿objeción o sin objeción?" Cada objeción se expresa sin discusión. El facilitador puede poner a prueba las objeciones.

*Consultar el reverso de la tarjeta para ver las preguntas de test de objeciones.*



Proponente &  
Objetor



+ Cualquiera

### Integración

Integra las objeciones válidas, una a una. El objetivo es una propuesta modificada que elimine la objeción y resuelva la tensión del proponente. Cualquiera puede participar, mientras la atención se centre en el proponente y el objetor.

*Consultar el reverso de la tarjeta para obtener detalles sobre cómo facilitar este paso.*

4

## Ronda de cierre

El facilitador invita a cada participante, uno cada vez, a compartir una reflexión final. Sin discusión.

# Objeciones e Integración

Para garantizar la integración, una preocupación debe cumplir con **todos** los siguientes criterios. Las preguntas se pueden hacer en cualquier orden. Cualquier participante puede pedir que una objeción se ponga a prueba.

**Criterio** *La propuesta dañaría la capacidad del círculo para expresar su propósito o responsabilidades.*

✓ ¿Crees que esta propuesta nos dañaría o.....

→ tu preocupación es que la propuesta es innecesaria o incompleta? ✗

**Criterio** *La propuesta limitaría el propósito o las responsabilidades del rol de la persona objetante.*

✓ ¿Limitaría la propuesta uno de tus roles o.....

→ estás tratando de ayudar a otro rol o al círculo en general? ✗

**Criterio** *La propuesta introduciría una nueva tensión para la persona que objeta si se aprueba.*

✓ ¿Crea esta propuesta el daño o....

→ seguiría tu preocupación, incluso si descartáramos la propuesta? ✗

**Criterio** *La objeción se basa en datos actualmente conocidos o en una predicción que indica que sería irreversible y el círculo no podría adaptarse.*

✓ ¿La propuesta causaría necesariamente el impacto o.....

→ estás anticipando que este impacto ocurrirá? (en caso afirmativo, haz la siguiente pregunta doble)

✓ ¿Podría ocurrir un daño significativo antes de que podamos adaptarnos o.....

→ es lo suficientemente seguro para intentarlo, sabiendo que en cualquier momento podemos revisarlo? ✗

**Objeción especial** *Resultado de Gobernanza No Válido (RGNV)*

✓ Esta preocupación es automáticamente válida si la propuesta infringe las reglas de la Constitución de Holacracia. Ej.: "Una propuesta fuera de la autoridad del círculo."

## Facilitar la integración

Comienza con el objetor, y permite contribuciones de cualquiera.

**Pregúnta** al objetor/a: "¿Qué se puede añadir o cambiar para eliminar ese problema?" **No esperes el consenso.** Con cada idea, **pregunta** al objetor, "¿Resolvería esto tu objeción?" Si la respuesta es sí, **pregúnta** luego al proponente: "¿Solucionaría esto también tu tensión?"

Una vez integradas todas las objeciones, repite la ronda de objeciones.