

# УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ СОБРАНИЕ

1

## ВКЛЮЧЕНИЕ В ПРОЦЕСС

Каждый говорит по очереди. Без дискуссий

2

## ОРГАНИЗАЦИЯ

Решение всех вопросов, связанных с длительностью встречи и отвлекающими факторами

3

## СОЗДАНИЕ ПОВЕСТКИ ДНЯ

Одно или два слова, описывающие напряжение

4

## ОБРАБОТКА ПОВЕСТКИ ДНЯ



## ВНЕСЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Только предложение или обсуждение, чтобы прийти к предложению.



## УТОЧНЯЮЩИЕ ВОПРОСЫ

Каждый по очереди задает вопрос. Предлагающий отвечает. Поиск возможности лучше понять, а не повлиять.



## ЭТАП РЕАКЦИИ

Каждый говорит по очереди, кроме Предлагающего. Без дискуссий.



## ЭТАП УЛУЧШЕНИЯ И ПРОЯСНЕНИЯ

Говорит только Предлагающий. Он может (необязательно) прояснить намерения своего предложения и / или его изменить.



## ЭТАП ВОЗРАЖЕНИЙ

Все высказывают возражения по очереди, по одному. Они проверяются, фиксируются. Без дискуссий.

Фасилитатор спрашивает: "Видите ли вы причину, по которой принятие этого предложения может причинить вред компании или приведет к потерям? Возражение или нет возражений?"

### ЕСТЬ ВОЗРАЖЕНИЯ: ИНТЕГРАЦИЯ

Цель - изменить предложение таким образом, чтобы оно сняло возражение, но по-прежнему решало напряжение предложившего.

- Одно возражение за раз.
- Начните с Возражающего, но позволяйте другим вносить свой вклад в обсуждение.
- Фасилитатор спрашивает: "Что можно добавить или изменить, чтобы снять ваше возражение?"
- Не стремитесь к соглашению, останавливайте и проверяйте каждую идею.
- Спросите Возражающего: "Это может убрать ваше возражение?"
- Спросите Предлагающего: "Это снимает ваше напряжение?" После того, как все возражения будут интегрированы, повторите Раунд Возражений.

### НЕТ ВОЗРАЖЕНИЙ

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПРИНЯТО



5

## ЗАКРЫТИЕ

Поделиться своими размышлениями. Каждый по очереди. Без дискуссий.

# ПРОВЕРКА ВОЗРАЖЕНИЙ

Видите ли вы причину, по которой принятие данного предложения может нанести вред компании или приведет к потерям? Если да, то в чем этот вред?

Следующие вопросы могут быть заданы в любом порядке

- Предложение мешает Кругу достигнуть своей Сути или выполнить свои Обязанности

Ваше возражение связано с тем, что Предложение наносит вред...

или

это Предложение бесполезно или плохо сформулировано?



- В случае принятия этого Предложения возникает новое напряжение

Ваша возражение действительно связано с этим Предложением?

или

если снять Предложение, то проблема останется?



- Возражение основано на данных, известных на сегодняшний день, или необходимо заранее прогнозировать потенциальную ситуацию, так как мы не сможем позже внести изменения

Вы уверены, что это произойдет?

или

вы это прогнозируете?

Могут возникнуть большие проблемы прежде, чем мы сможем их решить?

или

мы можем взять на себя риск, зная, что мы всегда можем вернуться к первоначальной ситуации?



- Предложение ограничивает Суть или Обязанности вашей Роли

Это Предложение ограничивает одну из ваших Ролей

или

вы пытаетесь помочь одной из Ролей или Кругу в целом?



Возражение автоматически подтверждается, если Предложение нарушает правила Конституции Холакратии



например, возражение не подтверждается, потому что оно находится вне обязанностей Круга