

# Holacracy™ - ein Ansatz zur dynamischen Steuerung von Organisationen

Abendvortrag und Tagesseminar in Hamburg  
mit Brian Robertson und Thomas J. Thomison

Donnerstag, 6. Dezember 2007 19:30

Freitag, 7. Dezember 2007 10:00 bis 17:30



in Kooperation mit

**HolacracyOne**



Iris von Tiedemann

management in motion



*„Ich bin unaufhörlich erstaunt darüber, wozu Organisationen in der Lage sind, sobald ihr eigener freier Wille entfesselt ist“* Brian Robertson

## Die Situation

---

Selbst unsere fortschrittlichsten Ansätze für menschliche Organisation veralten rapide – werden unzureichend, um die Herausforderungen zu meistern und die Möglichkeiten zu nutzen, die jetzt vor uns liegen. Unternehmen die zukunftsfähig bleiben wollen brauchen neue Antworten um vorhandene Potential noch besser zu nutzen.

## Die Frage

---

Kann es eine neue Ebene von Systemvitalität und Effizienz geben? Können wir, wenn wir die grundlegenden Regeln menschlicher Zusammenarbeit neu formulieren, einen Quantensprung in der Gestaltung von Organisationen vollziehen? Ein Schritt so grundlegend wie der Sprung von altertümlichen Feudalsystemen zu heutigen Demokratien? Diese Fragen werden von einer wachsenden Zahl von Organisations-Pionieren gestellt und eine kraftvolle Antwort taucht gerade am Horizont auf.

## Eine Antwort

---

Brian Robertson, Unternehmer aus Philadelphia, USA, hat mit seiner Firma Ternary Software Corporation vorgemacht, wie durch die Synthese von hierarchischer Führung und demokratischen Idealen ein Quantensprung in der Effizienz und Dynamik von Organisationen erreicht werden kann.

Ihm ist gelungen, was mittlerweile zahlreiche Nachahmer findet: Er hat eine Organisationsform eingeführt, die seinen Mitarbeitern erlaubt, initiativ, kreativ und eigenverantwortlich zu arbeiten und das Unternehmen in einem co-kreativen Prozess mitzusteuern und so eine ganz neue Ebene von Effizienz zu erschließen. Das ermöglicht, geschickt in einer Welt zunehmender Komplexität und Ungewissheit zu navigieren.

Willkommen zu Holacracy, einem wegweisenden und umfassenden System zur Steuerung und Entscheidungsfindung in Organisationen. Holacracy schließt gegenwärtige und vergangene Methoden von Führung und Steuerung ein und geht gleichzeitig darüber hinaus, indem sie verschieden miteinander verwobene Modelle, Prinzipien und Systeme nutzbar macht. Kernthemen sind:

- Integrative Entscheidungsfindung
- Dynamische Steuerung
- Natürliche Ausrichtung an Erfordernisse (requisite alignment)

Für weitere Informationen besuchen Sie: [www.holacracy.org](http://www.holacracy.org)

## Das Seminar

---

Das Seminar führt (mit deutscher Übersetzung) in die grundlegende Struktur und die Steuerungs- und Entscheidungsprinzipien von Holacracy ein und gibt einen Überblick über die Kernprinzipien sowie deren Hintergründe und die praktische Anwendung.

## Die Referenten

---

**Brian Robertson**, Unternehmer aus Philadelphia, USA, Gründer und Geschäftsführer von Ternary Software Corporation, einem vielfach ausgezeichneten Anbieter von Software-Entwicklungsdienstleistungen. Brian war zwölf, als er seine erste Firma gründete. In seinem heutigen Unternehmen experimentierte er mit zahlreichen Organisationsmodellen, um eine optimale Struktur für sein Unternehmen zu finden – jenseits von autokratischer, Mehrheits- oder Konsens-Entscheidungsfindung.

Darüber hinaus ist er als Berater tätig um seine Erfahrungen anderen Organisationen zur Verfügung zu stellen.

**Thomas J. Thomison**, Geschäftsführer des Beratungsunternehmens HolacracyOne, LLC. [www.holacracyone.com](http://www.holacracyone.com). Mit über 20 Jahren unternehmerischer Erfahrung hat Herr Thomison die unterschiedlichsten Unternehmensbereiche verantwortet wie Strategieentwicklung, Finanzen, Betrieb, Personal, Marketing, Technologie und Unternehmensentwicklung.

## Organisation

---

**Dr. Hermann Küster**, Instituts für ErfolgsCoaching Bremen, Physiker, Coach und systemischer Organisationsberater. Fortbildung von Coaches und Beratern zu speziellen Themen (Coaching mit dem Inneren Team, Unternehmenskulturanalyse)

## Daten, Zeit und Ort

---

**Abendvortrag:** Donnerstag, 6. Dezember 2007, 19:30 bis 21:30 Uhr

**Tagesworkshop:** Freitag, 7. Dezember 2007, 10:00 bis 17:30 Uhr

**Ort:** Institut für ErfolgsCoaching Hamburg, Stückenstrasse 74, 22081 Hamburg

## Kosten

---

**Abendvortrag:** 30 Euro inkl. USt. (unabhängig vom Besuch des Workshops)

**Tagesworkshop:** 140 Euro inkl. USt. (inklusive Abendveranstaltung)

Ermäßigte Teilnahme auf Anfrage möglich.

## Information und Anmeldung

---

Dr. Hermann Küster, Institut für ErfolgsCoaching Bremen, Tel. 04288-928798, Fax 04288-9279152, Email [info@ErfolgsCoaching-Bremen.de](mailto:info@ErfolgsCoaching-Bremen.de)

Holacracy-Workshop-Koordination in Deutschland: [dennis\\_wittrock@yahoo.de](mailto:dennis_wittrock@yahoo.de)

## Literatur

---

Eine umfassende Einführung in Holacracy finden Sie unter

<http://www.holacracy.org/downloads/HolacracyIntro2007-06.pdf>

# Anmeldung



Institut für  
ErfolgsCoaching®

Ja, ich melde mich verbindlich für folgendes Seminar an:

**Angebot:** Abendveranstaltung „Holacracy“ (30 Euro inkl. USt., anrechenbar auf Tagesseminar)  
Abendveranstaltung und Tagesseminar „Holacracy“ (140 Euro inkl. USt.)  
Nur Tagesseminar „Holacracy“ (140 Euro inkl. USt.)

**Leitung:** Brian Robertson und Thomas J. Thomison

**Zeit:** Donnerstag, 6. Dezember 2007, 19:30 bis 21:30 Uhr  
Freitag, 7. Dezember 2007, 10:00 bis 17:30 Uhr

**Ort:** Institut für ErfolgsCoaching Hamburg, Stückenstrasse 74, 22081 Hamburg

Vorname \_\_\_\_\_ Name \_\_\_\_\_

Privat

Geschäft

Firma \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Mobil \_\_\_\_\_

Rechnung an die Privatadresse

an die Geschäftsadresse

## Zahlungsmodalitäten

Die Seminargebühr von \_\_\_\_\_ € ist fällig zum 22.11.07.

**Bankverbindung:** Hermann Küster · Konto-Nr. 755 39 209 · Postbank Hamburg · BLZ 200 100 20

**Anmeldestornierung:** Bei Stornierung bis 2 Wochen vor Seminarbeginn fallen € 30 Bearbeitungsgebühr an. Danach wird die gesamte Seminargebühr fällig, wenn Sie keinen Ersatzteilnehmer benennen können.

**Haftung:** Der/die Teilnehmer/in erklären mit ihrer Unterschrift, dass die Teilnahme an unseren Seminaren auf eigene Verantwortung geschieht.

**Absage:** Sollte aus einem wichtigen Grund ein Seminar abgesagt werden müssen, so verpflichten wir uns zur vollen Zurückzahlung der Seminargebühr. Weitere Ansprüche können nicht geltend gemacht werden.

Ort/Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_

Bitte einsenden oder faxen an: Dr. Hermann Küster, Institut für Erfolgscoaching,  
Benkel 18, 28870 Ottersberg, Tel. 04288-928798, Fax 04288-9279152