

1

Check-In Runde

Moderator*in lädt die Teilnehmenden dazu ein, nacheinander einzuchecken, um Ablenkungen bewusst zu machen und präsent zu werden. Keine Diskussion.

2

Agenda erstellen

Teilnehmende erstellen die Agenda der zu verarbeitenden Spannungen, indem sie ein bis zwei Worte pro Punkt als Erinnerung für den*die Agendapunkt-Inhaber*in festhalten.

3

Agendapunkte verarbeiten



Vorschla-
gende*r

Vorschlag vorstellen

Die vorschlagende Person nennt ihren Vorschlag und ihre Spannung. Andere dürfen helfen, wenn der*die Vorschlagende darum bittet - doch nur um einen initialen Vorschlag zu erstellen, nicht um ihn zu verbessern oder Konsens zu erzeugen.



Jede*r

Verständnisfragen

Jede*r darf der vorschlagenden Person Fragen stellen, um den Vorschlag besser zu verstehen, doch nicht um den*die Vorschlagende*n zu beeinflussen. Keine Diskussion. Keine Reaktionen. Der*Die Vorschlagende darf jegliche Frage mit „ist nicht definiert“ oder "ist noch nicht klar" beantworten.



Jede*r (außer
Vorschla-
gende*r)

Reaktionsrunde

Moderator*in bittet jede*n Teilnehmende*n (außer Vorschlagende*n) nacheinander um eine Reaktion. Keine Diskussion. Reaktionen sind an den Raum gerichtet, nicht an einzelne Menschen.



Vorschla-
gende*r

Gelegenheit zur Klärung

Die vorschlagende Person darf ihre Absicht oder den Vorschlag klären, muss es aber nicht. Niemand anderes darf sprechen – nicht mal um zu helfen.



Jede*r (inkl.
Vorschla-
gende*r)

Einwandrunde

Moderator*in fragt jede*n Teilnehmende*n (inkl. des*der Vorschlagenden), „Siehst du irgendeinen Grund, weshalb die Annahme dieses Vorschlags Schaden verursacht; Einwand oder kein Einwand?“ Jeder Einwand wird ohne Diskussion genannt. Moderator*in darf Einwände prüfen. *Siehe Einwand-Testfragen auf der Rückseite der Karte.*



Vorschlagende*r
& Einwendende*r



Jede*r

Integration

Integriere eine Spannung nach der anderen. Das Ziel ist ein verbesserter Vorschlag, der den Einwand beseitigt und die Spannung des*der Vorschlagenden löst. Jede*r darf mitmachen, doch der Fokus sollte auf dem*der Vorschlagenden und dem*der Einwendenden liegen. *Für die Moderation dieses Schrittes siehe die Rückseite der Karte.*

4

Abschlussrunde

Moderator*in lädt alle Teilnehmenden nacheinander dazu ein, zum Abschluss eine Reflexion zu teilen. Keine Diskussion.

Einwände & Integration

Um integriert werden zu müssen, muss ein Bedenken *alle* der folgenden Kriterien erfüllen. Sie können in beliebiger Reihenfolge abgefragt werden. Jede*r Teilnehmende darf eine Prüfung fordern.

Kriterium: Der Vorschlag würde der Fähigkeit des Kreises schaden, seinen Sinn und Zweck oder seine Verantwortlichkeiten auszudrücken.

✓ Weisst du einen Grund, weshalb der Vorschlag Schaden macht, oder.....

→ ... ist dein Bedenken, dass der Vorschlag unnötig oder unvollständig ist?



Kriterium: Der Vorschlag würde den Sinn und Zweck oder die Verantwortlichkeiten der Rolle des*der Einwendenden limitieren.

✓ Würde der Vorschlag eine deiner Rollen behindern, oder

→ ...versuchst du einer anderen Rolle, oder dem Kreis insgesamt zu helfen?



Kriterium: Die Annahme des Vorschlag würde eine neue Spannung für den*die Einwendene*n erzeugen.

✓ Wird der Schaden durch diesen Vorschlag verursacht, oder.....

→ ... ist es schon jetzt ein Problem, auch ohne den Vorschlag?



Kriterium: Das Bedenken beruht entweder auf aktuell bekannten Daten oder ist notwendigerweise voraussagend, weil der Kreis später nicht mehr nachsteuern kann.

✓ Weisst du aus Erfahrung, dass der Schaden eintreten wird, oder.....

→ ... vermutest du, dass der Schaden auftreten wird?
(Wenn "ja", stell die nächste Frage)

✓ Könnte bedeutender Schaden eintreten, bevor wir nachsteuern können, oder.....

→ ... ist es sicher genug, um es zu versuchen, wissend, dass wir es jederzeit korrigieren können?



Hinweis: die Frage nach bedeutendem Schaden wirklich *nur* dann stellen, falls vorige Frage mit "ja" beantwortet wurde - sonst auslassen!

Spezieller Einwand: Kein zulässiges Governance Ergebnis (Formfehler)

✓ Dieses Bedenken ist automatisch gültig, wenn der Vorschlag die Regeln der Holacracy Verfassung verletzt, z.B. „Dieser Vorschlag liegt außerhalb der Befugnis des Kreises.“

Die Integration moderieren

Beginne mit der einwendenden Person, doch lasse Beiträge von allen zu.

Frage die einwendende Person, „Was kann hinzugefügt oder verändert werden, um das Problem zu beheben?“

Warte nicht auf Konsens. Bei jeder Idee frage den*die Einwendende*n, „Würde das deinen Einwand beheben?“ Wenn die Antwort „ja“ lautet, dann frage den*die Vorschlagende*n, „Würde das immer noch deine Spannung lösen?“

Nachdem alle Einwände integriert wurden, wiederhole die Einwandrunde.