

1

Úvodní kolečko

Facilitátor vybídne účastníky, jednoho po druhém, aby sdíleli své uvedení do schůzky, opustili vše, co je rozptyluje a byli přítomní. Žádná diskuze.

2

Sestavení agendy

Účastníci sestaví agendu tenzí ke zpracování, přičemž u každého bodu použijí jedno nebo dvě slova jako připomenutí pro vlastníka bodu agendy.

3

Proces zpracování položek agendy

**Navrhovatel**

Současný návrh

Navrhovatel uvede svůj návrh a případně sdělí svoji tenzi. Ostatní mohou pomoci, pokud o to navrhovatel požádá, ale pouze s cílem vytvořit počáteční návrh, nikoli jej vylepšit nebo dosáhnout konsenzu.

**Kdokoliv**

Objasňující otázky

Kdokoli může klást navrhovateli otázky, aby lépe porozuměl návrhu, ale nesmí se jej snažit ovlivnit. Bez diskuse. Žádné reakce. Navrhovatel může na jakoukoli otázku odpovědět "Nupřesněno."

**Všichni (kromě navrhovatele)**

Kolo reakcí

Facilitátor požádá každého účastníka (kromě navrhovatele) o reakci, jednoho po druhém. Bez diskuse. Reakce jsou směřovány do prostoru, nikoliv k jednotlivcům.

**Navrhovatel**

Možnost upřesnění

Navrhovatel může objasnit záměr nebo návrh změnit, není však povinen tak učinit. Nikdo jiný nesmí vystoupit, a to ani jako pomocník.

**Všichni (vč. navrhovatele)**

Kolo námitek

Facilitátor se zeptá každého účastníka (včetně navrhovatele): "Vidíte nějaký důvod, proč přijetí tohoto návrhu způsobí škodu; námítky nebo bez námitek?". Každá námitka je vyjádřena bez diskuse. Facilitátor otestuje námítky. Otázky k testování námitek viz *zadní strana karty*.

**Navrhovatel & Namítatel**

+

**Kdokoliv**

Integrace

Integrujte jednu námitku za druhou. Cílem je upravený návrh, který odstraňuje námítky a řeší tenzi navrhovatele. Zúčastnit se může kdokoli, ale pozornost by se měla soustředit na navrhovatele a namítatele. Podrobnosti o facilitaci tohoto kroku najdete na zadní straně karty.

4

Závěrečné kolečko

Facilitátor vyzve každého účastníka, aby se postupně podělil o závěrečnou reflexi. Bez diskuse.

Námitky & Integrace

Platné námitky musí splňovat všechna následující kritéria, aby byly oprávněné k integraci. Mohou být položeny v libovolném pořadí. Každý účastník může požádat o testování námitky.

Kritérium Návrh by poškodil schopnost kruhu vyjádřit své poslání nebo odpovědnosti.



Je důvodem tvé námitky to, že návrh způsobuje škodu, nebo



Namítáš, že návrh je zbytečný nebo neúplný?



Kritérium Návrh by omezil poslání nebo odpovědnosti role namitatele.



Omezil by návrh jednu z tvých rolí, nebo.....



Snažíš se pomoci jiné roli nebo kruhu obecně?



Kritérium Pokud by byl návrh přijat, znamenalo by to pro namitatele novou tenzi.



Je škoda způsobená tímto návrhem, nebo.....



Přetrvávají obavy, i kdyby se od návrhu upustilo?



Kritérium Námitka je založena buď na aktuálně známých údajích, nebo je nutně prediktivní, protože kruh se nemůže později přizpůsobit.



Způsobil by návrh nutně tento dopad, nebo.....



Předpokládáš, že k tomuto dopadu dojde? (Pokud "ano", polož další otázku.)



Mohlo by dojít k významným škodám dříve, než se stihneme přizpůsobit, nebo.....



Je dost bezpečné to zkusit, když víme, že se k tomu můžeme kdykoliv vrátit?



Zvláštní námitka Neplatný výstup správy (NVS)



Tato námitka je automaticky platná, pokud návrh porušuje pravidla Ústavy Holakracie. Například: "Tento návrh je mimo pravomoc Kruhu."

Facilitace integrace

Začni s namitatelem, ale povol příspěvky od kohokoli. Zeptej se namitatele: "Co lze přidat nebo změnit, aby se tento problém odstranil?"

Nečekej na konsenzus. U každého nápadu se namitatele zeptej: "Vyřešilo by to tvoji námitku?". Pokud je odpověď "ano", zeptej se navrhovatele: "Řešilo by to stále tvoji tenzi?"

Po zapracování všech námitek zopakuj kolo námitek.